

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO AI SENSI DELL'ART. 6, c. IV, DEL D. Lgs 175/2016 e DELL'ART. 14, C. 2 DEL D.LGS 175/2016

FINALITÀ

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. II, III, IV e V del D.lgs. 175/2016, nonché agli indirizzi espressi verso la Società dai Comuni Soci nei rispettivi DUP. ed ai commi 2, 3 e 4 dell'art. 14 (Crisi d'impresa di società a partecipazione pubblica) del D.lgs. 175/2016, per la Società.

La Società, salvo adeguarsi alle indicazioni dei Comuni Soci, ove emanate, ritiene che la previsione normativa non sia quella di configurare un sistema strutturato di risk management in senso proprio, ma che richieda invece un monitoraggio sintetico del rischio di crisi di impresa, ovvero di individuare degli indicatori che abbiano valenza predittiva sul rischio di insolvenza e di fallimento della Società.

In particolare, l'art. 6 del D.lgs. 175/2016 prescrive, ai commi II, III, IV e V:

II. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

III. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

IV. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.

V. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

L'art. 14 del D.lgs. 175/2016, ai commi 2, 3 e 4, precisa che: 2. Qualora emergano, nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 3, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento. 3. Quando si determini la situazione di cui al comma

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

Member of CIBQ Federation



1, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile. 4. Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 4, anche in deroga al comma 5.

LA SOCIETÀ

AEMME Linea Ambiente S.r.l., di seguito "ALA S.r.l.", è stata costituita in data 22 gennaio 2009 da AMGA Legnano S.p.A. per dare avvio alla procedura finalizzata alla gestione da parte della medesima società del business dell'igiene ambientale.

In data 28 gennaio 2010, con effetto dal primo marzo 2010, si è perfezionata l'operazione di conferimento in ALA S.r.l. dei rami d'azienda afferenti al servizio igiene ambientale delle società AMGA Legnano S.p.A. ed ASM S.r.l. di Magenta; ad esito di detto conferimento ASM S.r.l. è entrata a far parte della compagine societaria di ALA S.r.l. Dalla costituzione fino all'anno 2013, ALA S.r.l. ha gestito il servizio di igiene ambientale sui territori dei Comuni soci di AMGA Legnano e di ASM S.r.l. subentrando alle stesse, ad esito del conferimento del ramo d'azienda intervenuto, nella gestione del servizio.

Dal 2014 la Società ha avviato un'importante attività di sviluppo, acquisendo il servizio di igiene ambientale anche in altri Comuni dell'Alto Milanese.

In data 26 gennaio 2016, con efficacia dal 1 febbraio 2016, mediante il conferimento in ALA S.r.l. del ramo d'azienda igiene ambientale di AMSC S.p.A., la medesima società, controllata dall'Amministrazione Comunale di Gallarate, è entrata a far parte della compagine societaria di ALA S.r.l.; successivamente, per effetto di fusione per incorporazione della Soc. ACSA S.r.l. Cornaredo avutasi per atto del 30 maggio 2023 - Repertorio n. 12.818/Raccolta 8752, con decorrenza dal 01 luglio 2023, ALA ha aumentato il proprio capitale sociale che risulta oggi pari ad Euro 2.265.233,00.

Centrale e fondante è inoltre l'operazione sviluppo industriale di ALA sviluppata dai soci di ALA (AMGA – ASM Magenta e AMSC Gallarate) con la società CAP HOLDING. Detto progetto ha due principali finalità, ossia: favorire una crescita della società attraverso l'integrazione di società e gestioni già operanti secondo il modello «*in house providing*» e la costruzione di un Gestore Integrato nel servizio di igiene urbana che serve un territorio di circa 600 mila abitanti, realizzando sinergie tra società pubbliche e generando efficienze con ricadute positive sulle tariffe ai cittadini, sia del servizio idrico che del servizio di igiene ambientale.

In linea con la prima fase del progetto di sviluppo industriale in corso, in data 10/10/2025, è entrato a far parte della compagine societaria di ALA il nuovo socio CAP Holding S.p.A. mediante cessione da parte del socio AMGA Legnano S.p.A. di una quota, pari al 20% del capitale sociale di ALA.

Sono allo stato in corso le attività connesse alle operazioni di aggregazione previste.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

Member of CIBQ Federation



Il capitale sociale di AEMME Linea Ambiente – in funzione della recente operazione sopra descritte - è suddiviso nei termini sottorappresentati:

SOCIO	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	VALORE NOMINALE
AMGA LEGNANO S.P.A.	54,04%	1.224.186,40
ASM S.R.L.	16,69%	378.000,00
AMSC S.P.A.	9,27%	210.000,00
CAP Holding S.P.A.	20%	454.046,00

Richiamato l'avvio della nuova fase di crescita e sviluppo industriale, di cui al progetto di aggregazione sopra richiamato in fase di perfezionamento, si evidenzia che nell'esercizio 2025 ALA S.r.l. ha gestito il servizio per conto di 19 Amministrazioni comunali. Dal 1° maggio 2024 la società ha iniziato a svolgere il servizio di igiene urbana anche per il comune di Castellanza, consolidando il proprio bacino complessivo servito di circa 300.000 abitanti, che ne fa il principale gestore di servizi di raccolta nell'area di riferimento.

Creare una base consolidata, mediante l'ampliamento del perimetro di attività con l'ottenimento di nuovi affidamenti da parte di Comuni soci e/o del territorio, ha costituito e costituisce ancora uno degli obiettivi primari della Società sia per motivazione di crescita diretta (con conseguenti possibilità di ottimizzazione anche in base ad economie di scala) sia al fine di candidarsi ipso facto a rappresentare un modello di perimetro dei futuri "Ambiti Territoriali Ottimali" (ATO).

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

Member of CIBQ Federation



ORGANI E FUNZIONI SOCIETARIE

Il Consiglio di Amministrazione è composto come segue:

Presidente: Alberto Garbarino
Consiglieri: Andrea Zanardi (Vicepresidente)
Tommaso Bertani (Amministratore Delegato)
Daniela Colombo
Melania Pedron

Il Collegio Sindacale è composto come segue:

Presidente: Paola Perticaroli
Sindaci: Giuseppe dell'Aquila
Margherita Molinari

Il **Direttore Generale** è l'Ing. Stefano Migliorini.

Il **Direttore Operations** è l'ing. Vincenzo Ambrosio

L'**Organismo di Vigilanza** è l'Avv. Paolo Bernardini.

PREDISPOSIZIONE DI SPECIFICI PROGRAMMI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE (ART. 6, cc II E IV DEL D.Lgs 175/2016)

Il programma di misurazione del rischio aziendale è stato disciplinato, nel *“Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell’art. 6, c. II e dell’art. 14, c. II del D.Lgs 175/2016”* così come revisionato e approvato dall’Organo Amministrativo della Società in data 08/07/2024 – cui si rinvia integralmente.

Per quanto qui rilevante, il citato regolamento prevede l’individuazione di una “soglia di allarme” qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. Valore del PN < 0;
2. Presenza di perdite che erodano il CS in misura anche inferiore a 1/3, ma che tuttavia, non essendo riconducibili a causa straordinarie e/o transitorie, siano destinate a protrarsi anche per i mesi successivi;
3. Riduzione dell’EBITDA in misura superiore a 1/3 rispetto al budget approvato e che, al contempo, non vi siano aspettative di riallineamento delle previsioni entro il semestre successivo;
4. Esistenza di debiti di natura finanziaria e commerciali scaduti da oltre 90 gg e non riscadenzati;
5. Esistenza di debiti per retribuzione scaduti da oltre 15 gg;

Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

Member of CIBQ Federation



6. Ritardo di oltre 90 gg nel versamento di contributi previdenziali INPS di ammontare superiore a 15 K€;
7. Ritardo di oltre 90 gg nel versamento del premio INAIL di ammontare superiore a 5 K€;
8. Valore dell'indicatore Debt Service Coverage Ratio (DSCR) < 1.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2025 di AEMME Linea Ambiente S.r.l. evidenzia le seguenti risultanze:

	Soglia di allarme	Risultanz e 2025
1	Valore del PN < 0	NO
2	Presenza di perdite che erodano il CS in misura anche inferiore a 1/3, ma che tuttavia, non essendo riconducibili a cause straordinarie e/o transitorie, siano destinate a protrarsi anche per i mesi successivi	NO
3	Riduzione dell'EBITDA in misura superiore a 1/3 rispetto al Budget approvato e che, al contempo, non vi siano aspettative di riallineamento delle previsioni entro il semestre successivo	NO
4	Esistenza di debiti di natura finanziaria e commerciali scaduti da oltre 90 gg e non riscadenzati	NO
5	Esistenza di debiti per retribuzione scaduti da oltre 15 gg	NO
6	Ritardo di oltre 90 gg nel versamento di contributi previdenziali INPS di ammontare superiore a 15 K€	NO
7	Ritardo di oltre 90 gg nel versamento del premio INAIL di ammontare superiore a 5 K€	NO
8	Valore dell'indicatore Debt Service Coverage Ratio (DSCR) < 1	NO

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

Member of CIBQ Federation



VALUTAZIONE DELL'OPPORTUNITÀ DI INTEGRARE GLI STRUMENTI DI GOVERNO SOCIETARIO (ART. 6, cc. III, IV E V DEL D.lgs. 175/2016)

Si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	<i>Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della Società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;</i>	<i>Si ritiene l'integrazione non necessaria, avuto riguardo alle dimensioni ed alla struttura organizzativa della società, nonché alle caratteristiche dei business gestiti dalla stessa mediante il modello "in house providing".</i>
b)	<i>Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'Organo di Controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'Organo di Controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;</i>	<i>Si segnala che le attività gestite dalla società scrivente sono già soggette ad approfonditi controlli da parte dei seguenti organismi: ANAC, O.d.V., Collegio Sindacale, Società di Revisione e Organismo di Controllo Analogo. Si richiama, altresì, l'attività svolta dalla controllante – Area Amministrativa di Gruppo - nell'ambito dei rapporti di Service Intercompany in essere, con particolare riferimento ai rapporti e operatività con l'Organo di Controllo.</i>
c)	<i>Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della Società;</i>	<i>L'Azienda si è già dotata di Carte dei Servizi, per le principali attività gestite, nonché di un Codice Etico.</i>
d)	<i>Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea.</i>	<i>Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, richiamando - a titolo esemplificativo - la certificazione UNI EN ISO 14000:2015 di cui è dotata la società.</i>

Legnano, 27/04/2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Alberto Garbarino
Firmato in originale

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di AMGA Legnano S.p.A.

AEMME Linea Ambiente S.r.l.

Sede Legale

Via Crivelli, 39 - 20013 Magenta (MI)

Sede Operativa e Amministrativa

Via per Busto Arsizio, 53 - 20025 Legnano (MI)

t 0331 540223 f 0331 594287

t 800 196363 (numero verde)

www.aemmelineaambiente.it

PEC info@pec.aemmelineaambiente.it

Capitale sociale € 2.265.233,00 i.v.

Registro Imprese Tribunale di Milano

C.F. e P.IVA 06483450968 REA 1895114

Member of CIBQ Federation

